Respect

Nous respectons la dignité de chaque individu et valorisons les contributions de tous ceux qui aident à lutter contre la pauvreté.

Engagement

Nous travaillons ensemble de manière efficace pour servir le plus grand nombre possible de bénéficiaires.

Integrité

Nous honorons la mission de CARE en étant honnêtes et en acceptant la résponsabilité de nos actes.

Nous puisons notre force dans notre diversité, nos ressources et notre expérience internationale.

Excellence

Notre défi est d'apprendre chaque jour davantage et d'atteindre les plus hauts niveaux de performance.

All photos credit ©CARE International Maroc

CARE International Maroc

Rapport annuel 2011

« Construire un monde d'espoir, de tolérance et de justice sociale où la pauvreté est vaincue et où les populations vivent dans la dignité et la sécurité ».

LETTRE DU PRESIDENT

L'année 2011 aura été marquée par des changements profonds dans la région et au Maroc : adoption d'une nouvelle constitution en juillet et formation d'un nouveau gouvernement suite aux élections législatives en novembre.

Ces changements appellent une implication encore plus forte de la société civile, en particulier des ONGs, pour accompagner la population dans ces mutations qui, nous l'espérons, nous amèneront vers une société plus juste.

CARE International Maroc continue d'acquérir une forte connaissance du terrain et de tisser des liens forts avec plusieurs partenaires de la société civile et institutionnels.

Je suis heureux aujourd'hui de voir les actions conjointes de CARE Maroc et du Ministère de l'Education à travers son Académie de Casablanca et sa Délégation de Nouaceur en faveur de l'éducation préscolaire.

De même, le travail effectué avec l'ONEP dans la région d'Oujda sur la gestion du service local de l'eau porte ses fruits puisqu'en 2011 ce sont 373 foyers supplémentaires qui ont eu accès à cette ressource précieuse. Cette collaboration prend encore plus de sens lorsque nous savons que ce sont autant de femmes et d'enfants qui n'ont plus à effectuer la corvée quotidienne de l'eau, se sentent valorisés et peuvent consacrer leur temps à leur famille, à l'éducation, ou aux activités génératrices de revenus.

Il est toutefois temps aussi pour notre association de porter à présent ses efforts sur des changements profonds, particulièrement en affinant sa programmation stratégique pour les prochaines années.

CARE Maroc s'est résolument engagé sur cette voie cette année en organisant plusieurs ateliers internes de réflexion pour mieux cerner ses forces et valeurs ajoutées, mais aussi en mettant en œuvre une étude en collaboration avec le Réseau Marocain d'Economie Sociale et Solidaire (REMESS) sur les causes profondes de la pauvreté. Les résultats de cette étude permettront à CARE et ses partenaires de mieux cibler son groupe d'impact parmi les populations les plus vulnérables et de définir ensemble des approches innovantes et durables.

Rien de tout cela ne serait possible sans votre soutien à vous tous : donateurs, bailleurs, partenaires et équipes de terrain. Ce n'est qu'ensemble que nous pourrons continuer d'avancer vers une plus grande justice sociale au Maroc.

Othmane Bekkari

Othmane Bekkari

Président de
CARE International Maroc

SOMMAIRE

2 ..... LETTRE DU PRÉSIDENT

4 ..... L'ESSENTIEL SUR CARE

5 ..... ZOOM SUR CARE INTERNATIONAL MAROC

6-7 ..... PANORAMA DES PROGRAMMES 2011

8 ..... CEUX QUI FONT CARE MAROC EN 2011

9-12 ..... CARE MAROC SUR LE TERRAIN : FOCUS

13 ..... LES PARTENARIATS ENTREPRISES ET FONDATIONS

14-19 ..... RAPPORT FINANCIER

20 ..... PERSPECTIVES

21 ..... REMERCIEMENTS

L'ESSENTIEL SUR CARE

CARE International est un réseau mondial qui regroupe 12 associations humanitaires indépendantes, non-confessionnelles et sans but lucratif, qui luttent ensemble contre la pauvreté et fournissent une aide d'ordre humanitaire en cas d'urgence.

Le Secrétariat de CARE International se situe à Genève (Suisse), et possède des bureaux à Bruxelles (Belgique), et New York (Etats-Unis). Le Secrétariat, sous la direction du Secrétaire Général, coordonne et soutient le réseau CARE ; représente le réseau auprès des Nations Unies et de l'Union Européenne ; se charge du plaidoyer international de CARE. Le Secrétariat héberge également le Groupe d'Urgence de CARE et l'Unité de Sûreté et de Sécurité de CARE International.

En 2011, CARE a travaillé dans 84 pays au bénéfice de plus de 122 millions de personnes, par la mise en place de programmes à long terme de lutte contre la pauvreté, la réponse à des urgences humanitaires, et le plaidoyer envers des changements d'orientation politique pour améliorer les conditions de vie des plus démunis.

L'ENGAGEMENT DE CARE ENVERS LA REDEVABILITÉ

CARE s'est engagée à suivre les règles internationales de qualité et de redevabilité, en s'assurant que les communautés aient leur mot à dire sur la planification, la mise en œuvre et l'évaluation de la réponse de CARE, et en mesurant l'impact via des activités de suivi et des évaluations internes et externes.

CARE est signataire ou impliqué dans les réseaux suivants (liste non-exhaustive) :

- Code de Conduite pour le Mouvement International de la Croix-Rouge et du Croissant-Rouge et pour les ONG lors des Opérations de Secours en cas de Catastrophe
- Le projet Sphère
- Le Partenariat International pour la Redevabilité Humanitaire (HAP)
- Le Réseau d'Apprentissage Actif pour la Redevabilité et la Performance dans l'Action Humanitaire (ALNAP)
- People in Aid

Les projets de CARE sont conçus et mis en œuvre conformément aux principes programmatiques de CARE :

Promotion de l'autonomisation

Travail en partenariat

Redevabilité et promotion de la responsabilité

Lutte contre la discrimination

Promotion de la résolution pacifique des conflits

ZOOM SUR CARE INTERNATIONAL MAROC

CARE a initié ses activités au Maroc en 2007, dans le cadre de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain qui est mise en œuvre à travers un partenariat entre l'Etat, les collectivités locales et les organismes internationaux.

CARE voit dans cette initiative novatrice et ambitieuse une réelle opportunité de renforcer les capacités des acteurs locaux et de contribuer aux politiques de développement du pays, où les inégalités restent encore très fortes notamment entre le milieu urbain et rural. Une attention particulière est portée à l'enfance et aux populations des zones périurbaines et rurales défavorisées.

CARE combat les causes structurelles de la pauvreté grâce à une approche globale en tenant compte de l'environnement politique, social, économique et naturel. CARE Maroc travaille notamment dans l'accès aux services de base (eau et assainissement, et éducation), et le renforcement de capacités de la société civile, particulièrement des femmes (AGRs).

CARE Maroc travaille en étroite collaboration avec les autorités et la société civile, au niveau national et local.

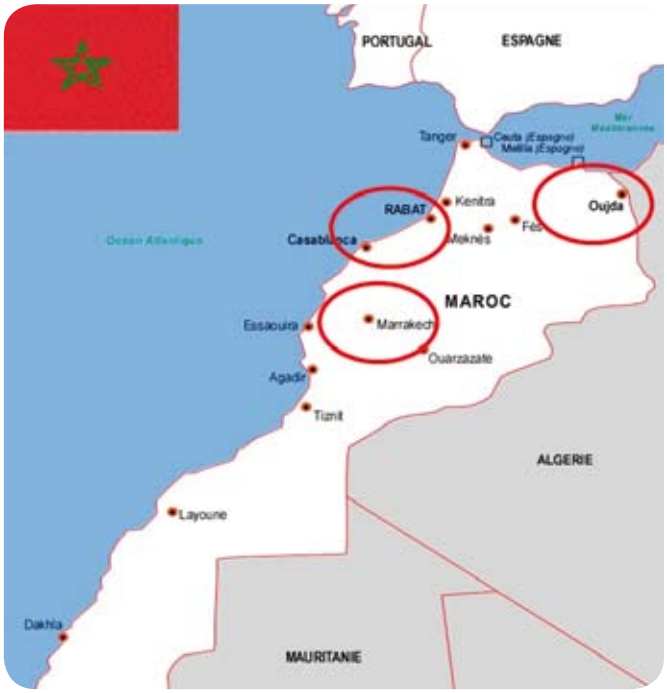
Les programmes de CARE renforcent les communautés et les ONG locales, tout en travaillant avec elles.

CARE, en partenariat avec le secteur privé, incite les entreprises à développer une responsabilité sociale et environnementale dans leur secteur d'activité.

Depuis 2007, CARE a mis en œuvre au Maroc treize projets différents (9 projets au cours de l'année 2011), au bénéfice de plus de 14 900 enfants scolarisés, 5500 familles et 25 associations locales.

CARE intervient plus particulièrement sur les régions de l'Oriental, du Sud de Casablanca et de Marrakech.

CARE Maroc est une organisation locale de droit marocain, présidée par Othmane Bekkari.



PANORAMA DES PROGRAMMES 2011

Axe programmatique	Régions	Bénéficiaires	Activités	Bailleurs	Budget total (MAD)
Eau, Assainissement et Hygiène					
Amélioration de l'accès à l'eau potable des communes du caïdat d'Ain Sfa et mise en place d'un service Local de l'Eau (AREAS) Phase 2 : Mars 2009 à Février 2011 Phase 3 : Mars 2011 à Août 2012 2 projets	Oriental	503 foyers	Diagnostic des zones ciblées Plans de zonage et cartographie Formation des associations de gestion de l'eau Facilitation du dialogue entre ONEP, communes et associations des usagers	SEDIF ADO INDH	Phase 2 : 2 172 257 Phase 3 : 2 870 010
Amélioration des conditions sanitaires des écoles rurales Octobre 2009 à Juillet 2011 3 projets	Casablanca et Oriental	23 écoles	Etat des lieux des écoles Construction ou réhabilitation des blocs sanitaires et lavabos Mise en place de systèmes d'assainissement des eaux usées Sensibilisation des élèves, enseignants et parents à l'hygiène et à l'environnement	SIAV Fondation Stavros Niarchos Fondation Abbé Pierre Fondation Air France	4 566 000
Amélioration de l'accès et de l'utilisation de l'eau dans le Maroc rural Septembre 2009 à Mai 2011 1 projet	Al Haouz	2 douars (1 100 hab) 2 écoles primaires 23 agriculteurs	Construction de deux systèmes d'alimentation en eau potable Formation des associations en gestion du service local de l'eau Réhabilitation des blocs sanitaires des écoles Formation des communautés à l'hygiène Structuration et encadrement de l'association des petits agriculteurs Appui au montage de demande de subvention pour la reconversion à l'irrigation goutte à goutte	USAID Fondation Coca-Cola pour l'Afrique Fondation Obélisque	4 696 543

Axe programmatique	Régions	Bénéficiaires	Activités	Bailleurs	Budget total (MAD)
Education					
Amélioration de l'éducation des enfants et renforcement du pouvoir économique des mères – FAME Phase 1 : Avril 2009 à Juillet 2011 Phase 2 : Août 2011 à Juillet 2013 2 projets	Casablanca	9 638 enfants 434 mères	Formation des éducatrices de préscolaire en partenariat avec ATFALE Formation des animateurs de soutien scolaire Equipement des centres préscolaires Alphabétisation et Formation des femmes sur le montage et la gestion d'AGR	Fondation Solidarité de la Société Générale SGCIB	7 458 943
Renforcement et promotion d'un service préscolaire de qualité dans le quartier périurbain défavorisé d'El Iraqi 1 projet	Casablanca	600 enfants 15 éducatrices 600 mères	Formation des éducatrices de préscolaire et équipement Plaidoyer sur la situation du préscolaire dans les quartiers informels	Union Européenne	2 417 847

CEUX QUI FONT CARE MAROC EN 2011

CONSEIL D'ADMINISTRATION ET MEMBRES

MEMBRES DU BUREAU

Président : Otmane Bekkari
Trésorière : Habiba Dassouli
Secrétaire générale : Meriem Lahrizi

ADMINISTRATEURS

Ismail Douiri
Bertrand Chardon
Philippe Lévêque
Pia de Brantes

ADHERENTS

Hakima Fassi Fihri
Safine Mouloud
Ali Ibn Mansour
Abdelaaziz Bennis

Le Conseil d'Administration de CARE Maroc, élu en avril 2010 pour un mandat de deux ans, s'est réuni deux fois au cours de l'année 2011, et l'Assemblée Générale Ordinaire s'est réunie au mois de mars 2011 pour approuver le rapport annuel et les comptes de l'association

EQUIPE SALARIEE

Fin décembre 2011, CARE Maroc compte 16 employés dont 14 salariés, 2 expatriées et 1 stagiaire.

75% des employés sont des femmes, y compris aux postes de direction.

Directrice : Sophie Perez

Directrice des Programmes : Fiona James

Responsable Administratif et Financier :
Fatima Jarmoune

Chargée des Partenariats : Fanny Henryot

Equipe Administration et Finances :
Leila Oumensour
Afaf Lakbiri
Abdeslam Benchatto
Habiba Sibaoih

Equipe Projets :
Najat ElMdari
Khadija Boufous
Mohamed Bouzzou
Meriem Rhoflane
Zahra Aoutoul
Brahim Ait Sri
Sabri Abbassi
Naziha Merroual

L'éducation reste un secteur prioritaire de développement pour le Maroc. Selon un rapport de l'UNESCO, publié en 2010 sur l'Education au Maroc, « *près de 40% des marocains âgés de 10 ans et plus sont toujours analphabètes, en dépit de l'accélération récente du rythme de l'alphabétisation des adultes ; en milieu rural, ce taux atteint 60% et près de 75% pour ce qui est des femmes* ».

Malgré les progrès entrepris par le Programme d'Urgence du Ministère de l'Education (2009-2012), ce constat démontre que la situation des adolescents et des adultes en termes d'alphabétisation se maintient à des niveaux inacceptables. L'enjeu réside principalement dans la réduction des inégalités en termes d'accès et de qualité, tout particulièrement en matière d'éducation de base.

La scolarisation en milieu rural n'est pas encore un acquis pour tous. De plus les conditions sanitaires sont souvent telles que nombre de parents retirent prématurément leurs enfants de l'école, les petites filles en particulier.
Les difficultés des élèves à l'entrée au primaire révèlent également le problème de l'accès et de la qualité de l'éducation préscolaire. En milieu rural le service est souvent inexistant et en milieu périurbain il est de mauvaise qualité et échappe souvent au contrôle et à l'appui de l'Etat (préscolaires informels).

L'APPROCHE DE CARE MAROC

Au travers de partenariats avec les Académies Régionales de l'Education et de la Formation, les Délégations locales de l'Education Nationale, les communes et les parents d'élèves, les projets menés en milieu périurbain et rural s'articulent autour de 3 composantes complémentaires qui visent à améliorer l'accès et l'offre de service d'éducation dans les zones périurbaines et rurales pauvres : **Le renforcement de l'accès et la qualité du préscolaire ; Le Soutien Scolaire ; et L'appui aux Associations de Parents d'Elèves (APTE).**

Au-delà des projets, les actions de CARE Maroc visent à :
- Réduire les inégalités en terme d'accès et de qualité de l'éducation de base ;
- Rendre les écoles plus attractives, avec un environnement éducatif sain, favorisant ainsi la scolarité des enfants et facilitant notamment le retour à l'école des filles déscolarisées ;
- Promouvoir le leadership des enfants et des petites filles en particulier, en tant que vecteur du changement dans leurs communautés ;
- Appréhender l'éducation de base comme une porte d'entrée pour d'autres actions de développement.

LES RÉSULTATS OBTENUS PAR CARE MAROC

A ce jour, 350 enfants ont accès à un préscolaire répondant à des normes de qualité, plus de 6 000 élèves évoluent dans un environnement sanitaire amélioré, 360 élèves bénéficient de soutien scolaire et 234 mères savent à présent lire et écrire. 36 éducatrices de préscolaire et 6 animateurs de soutien scolaire sont à présent en mesure de fournir un enseignement de qualité et 30 nouvelles éducatrices sont en cours de formation. Une coopérative d'appui aux préscolaires a été établie au sud de Casablanca afin de pérenniser l'offre de services éducatifs dans la zone. A travers les nouveaux projets engagés, plus de 1 234 enfants d'âge préscolaire et 200 mères de famille bénéficieront à leur tour de ces appuis.

FOCUS : EAU ET ASSAINISSEMENT

Le Maroc est un pays caractérisé par un contexte hydrologique sévère et s'est vu depuis longtemps contraint d'adopter une politique de mobilisation et de gestion de ses ressources en eau, pour accompagner son développement dans divers domaines économiques et sociaux.

Eau potable : Si près de 80% des populations urbaines disposent aujourd'hui de l'eau potable à domicile, la plupart des populations rurales s'alimentent encore à partir de points d'eau collectifs (bornes fontaines) ou traditionnels non aménagés (puits, sources...).

En milieu scolaire : la situation de l'accès à l'eau et à l'assainissement est également très préoccupante puisqu'au niveau national, selon le Conseil Supérieur de l'Enseignement, 76,5% des écoles ne sont pas raccordées au réseau d'eau, et 73% sont dépourvues de toilettes et ne bénéficient pas d'assainissement des eaux usées.

Eau agricole : au Maroc, les ressources en eau sont principalement utilisées par le secteur agricole. En 2000, 87,3% de la consommation marocaine en eau était dédiée à l'agriculture irriguée. Néanmoins, les sécheresses chroniques ces dernières années, couplées à la demande croissante en eau des populations urbaines et des autres secteurs productifs, poussent à réfléchir à la pérennité des ressources et à une utilisation plus rationnelle et efficace de celles-ci, pour le secteur productif mais également pour la consommation humaine.

L'APPROCHE DE CARE MAROC

Accès à l'eau potable : Les projets se déploient dans le cadre de partenariats nationaux et locaux avec l'ONEP, les petites communes rurales et les associations d'usagers. Le programme comprend deux volets : l'aide au développement de la desserte domiciliaire (connexion des foyers); et la pérennisation des infrastructures et du service grâce au renforcement de capacités des acteurs locaux pour l'exploitation des SLE (Service Local de l'Eau).

Eau et assainissement dans le milieu scolaire : Les actions visent à fournir aux enfants des conditions sanitaires décentes leur permettant de poursuivre leur scolarité dans un environnement sain, tout en acquérant des connaissances et attitudes sanitaires adéquates pour leur développement.

Eau agricole : CARE intervient en appui aux petits agriculteurs afin de faciliter leur organisation et formation pour une conversion à l'irrigation localisée et une adaptation de leurs pratiques culturales, afin d'initier une meilleure gestion de l'eau agricole, tel que prôné dans le Plan Maroc Vert pour lutter contre le stress hydrique et le changement climatique.

LES ACTIONS DÉJÀ ENGAGÉES

A ce jour, 453 foyers bénéficient d'un accès à l'eau domiciliaire. En 2011, au niveau des écoles en milieu rural et périurbain, environ 6 000 enfants de 25 écoles ont bénéficié des projets d'eau et assainissement. CARE est intervenu en appui à 23 petits agriculteurs pour une conversion à l'irrigation localisée.

FOCUS : **RENFORCEMENT DE LA SOCIETE CIVILE**

Avec le lancement de l'INDH, le nombre d'ONG et associations au Maroc s'est aussi considérablement accru avec des objectifs variés, à tel point qu'il est difficile d'en compter le nombre. Par leur expertise, elles ont prouvé leur légitimité et sont devenues des interlocutrices clés des pouvoirs publics. Selon le PNUD, il existerait 400 000 associations, mais seulement 44 614 seraient en activité (HCP, 2007).

Si ces associations font preuve d'un ancrage local fort, elles rencontrent aussi des difficultés : ressources aléatoires ; cadre légal flou ; absence de coordination et taux de professionnalisation très faible.

Pour CARE Maroc, les partenariats sont la base de notre travail. Le travail avec les groupes et les gouvernements locaux nous permet de mieux comprendre le contexte et de renforcer ainsi les capacités locales.

Ainsi en 2011, CARE Maroc a travaillé avec l'INDH, l'Agence de l'Oriental, l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole des Doukkala, l'ONEP, les Provinces de Nouaceur, Oujda, et El Haouz, et avec les associations locales Ichaâ, Lhmamate, Association pour le Développement de Oued Taine, et l'Association pour le Développement de Boughlass.

CARE Maroc améliore la qualité de ses interventions en s'appuyant sur des leçons apprises et les nouvelles méthodologies de développement.

En 2011, CARE Maroc a participé à la validation du Cadre Programmatique pour la Gouvernance de CARE International.

Afin d'appuyer ce processus, une enquête à été menée sur le terrain à Casablanca et à Oujda : les résultats de ces entretiens ont souligné l'importance du renforcement des capacités des acteurs locaux pour une plus grande responsabilité et redevabilité de leur part.

Egalement, en juin 2011, CARE Maroc a représenté le Maroc lors d'un atelier de réflexion en Jordanie sur la mise en place d'un réseau régional sur la redevabilité sociale (ANSA, Banque mondiale). Sept autres pays voisins étaient réunis pour l'occasion.

FOCUS : GENRE

L'expérience de CARE a montré que, lorsque les femmes sont dotées des ressources adéquates, elles ont le pouvoir d'aider des familles et des communautés entières à sortir de la pauvreté.
CARE travaille avec les femmes et les filles pour deux raisons principales. Tout d'abord, parce que les femmes sont largement plus touchées par la pauvreté et la discrimination. La deuxième raison, le moteur du travail de CARE, repose sur le fait que les femmes font partie intégrante des solutions apportées à une véritable réduction de la pauvreté. Elles ont tendance à transmettre les changements positifs dans leur vie à leurs enfants, famille et communauté.

Au Maroc, la volonté du gouvernement marocain, en 1999, d'intégrer les femmes au développement a suscité l'émergence de nombreuses initiatives en faveur des femmes marocaines. Toutefois, bien que le principe de parité soit inscrit dans la nouvelle Constitution du pays, nous remarquons que de nombreux efforts en matière d'équité et de participation restent à faire : ainsi les femmes ne représentent que 11,1% des directeurs de l'administration publique, moins de 4% du corps des ambassadeurs. En 2009, selon le Bilan commun de pays (PNUD), le taux d'activité des femmes était de 25,8%. De façon plus générale, les femmes et fillettes rurales et celles appartenant aux couches urbaines défavorisées sont plus vulnérables et plus exposées à la pauvreté dans ses multiples dimensions

CARE Maroc travaille avec les femmes parce qu'elles sont plus affectées par la pauvreté, mais cherche surtout à les responsabiliser et les rendre actrices du changement et du développement.
Ainsi, en 2011, 234 femmes ont bénéficié d'un programme d'alphabétisation afin de les rendre autonomes pour pouvoir s'impliquer davantage dans l'éducation de leurs enfants et dans des activités génératrices de revenus (AGRs). Ce programme d'alphabétisation a été complété par des séances de sensibilisation sur des thèmes tels que l'accès à l'information, la citoyenneté, la santé et le suivi de l'éducation de leurs enfants.
Ces mêmes femmes ont également bénéficié d'un appui en formation et en micro-crédit pour débuter leurs propres AGRs. 13 femmes ont réussi à monter 9 projets autour de deux produits: produits de consommation (beurre rance, miel, crêpes marocaines) et produits de décoration (nappes, serviettes, plateaux).

A cause de mon ignorance, j'ai commis une grande faute parce que je n'ai pas défendu le droit de mes enfants à suivre leurs parcours scolaire. Pour moi l'éducation est la seule arme pour confronter la réalité, et je vais faire le nécessaire pour que mon fils Abedlwahed 15 ans, puisse suivre ses cours.
Maintenant, grâce à l'alphabétisation que j'ai reçue avec CARE, j'aide mon fils dans la révision de ses cours scolaires. Ma situation au sein de la famille a tellement changé d'une façon positive : j'ai pu aussi améliorer les conditions de vie de ma famille car je vais dans les Doukala pour acheter des produits non plus 2 fois par an, mais maintenant je me déplace au moins 2 fois par mois.

Ajour Tamou, 41 ans, participante au projet FAME alphabétisation et AGRs.

LES PARTENARIATS ENTREPRISES ET FONDATIONS

La montée en puissance des entreprises multinationales, la persistance de l'extrême pauvreté et l'incapacité de nombreux pays à faire face aux besoins essentiels de leurs populations conduisent les acteurs du développement à s'interroger sur de nouveaux rapports. Dans cet environnement fragile, il devient important pour les entreprises de considérer les impacts sociaux et environnementaux de leurs activités et d'intégrer le développement durable au sein de leur fonctionnement en devenant des «entreprises responsables».

CARE International dispose d'une expérience considérable dans le déploiement des partenariats avec les entreprises. Nous sommes reconnus pour le professionnalisme de nos équipes de support et pour la construction de partenariats personnalisés et sur mesure grâce à la qualité de nos projets de terrain.

Financé à plus de 40% par les entreprises et fondations, CARE International Maroc est un partenaire précieux du Secteur Privé, qui nous permet notamment de mobiliser le cofinancement exigé par de nombreux bailleurs institutionnels.

De 2007 à 2011, CARE a développé au Maroc les partenariats avec les entreprises et fondations suivantes : Fondation Coca-Cola pour l'Afrique, Fondation Air France, Fondation d'entreprise Société Générale pour la Solidarité, Fondation Stavros Niarchos, Fondation Abbé Pierre, Eau et Force, Fondation Obélisque RAMAPAR, Groupe Western Union, Syndicat des Eaux d'Ile de France, Syndicat Intercommunal de Valenciennes, Sanofi Aventis et Fondation Attijariwafa Bank.

Depuis juillet 2011, CARE Maroc a recruté une personne chargée des partenariats. Elle a participé à la définition d'une stratégie de partenariat avec le secteur privé marocain et sa mise en œuvre.

Interlocutrice directe avec les entreprises et les fondations, elle a pour mission :

• de concevoir et faire vivre les relations avec le secteur privé à travers l'élaboration et le développement d'outils de prospection, la rencontre avec les interlocuteurs clés et l'offre et la mise en œuvre de nouveaux partenariats.

• d'accroitre la visibilité de CARE Maroc à travers le développement de nouveaux outils de communication, la participation et l'organisation d'événements.

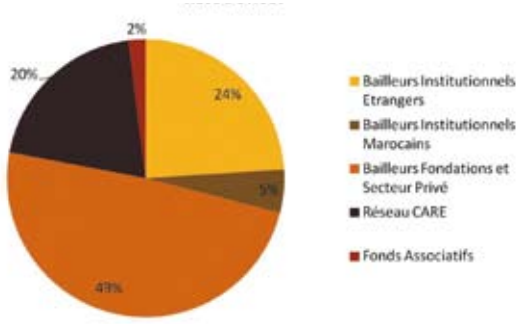
Entre juillet et décembre 2011, nous avons rencontré 37 entreprises et fondations et développé 5 propositions de partenariats dont 3 sont en attente de réponse.

RAPPORT FINANCIER

L'exercice fiscal 2011 de CARE Maroc couvre la période allant du 1er Janvier au 31 Décembre 2011. Les comptes de CARE Maroc sont vérifiés par le cabinet d'expertise comptable FICADEX et certifiés par le cabinet de commissariat aux comptes Audit Concept.

RESSOURCES

Le total des ressources de l'association sur l'année 2011 s'élève à 9 072 469 dhs, en retrait d'environ 11% par rapport à l'exercice précédent. Ce retrait s'explique principalement par la clôture des projets « Ecoles » et du projet d'appui à l'INDH.
Ces ressources se composent à 24% de subventions d'organismes institutionnels étrangers d'appui au développement (USAID, UE et SEDIF) ; à 5% d'organismes institutionnels marocains (Agence de l'Oriental et communes); à 49% de financements d'organismes privés (entreprises et fondations) marocains et étrangers; et à 20% de subventions versées par le réseau de CARE International.
Il est intéressant de noter que si la part des bailleurs institutionnels a globalement diminué par rapport à 2010, l'apport du secteur privé a augmenté quant à lui de 15%, résultat d'une stratégie plus délibérée de la part de CARE Maroc.
Egalement, les fonds associatifs, bien que très minoritaires, représentent pour la première fois 2% des ressources.



EMPLOIS

Le total des charges effectivement supportées par l'association au cours de l'exercice 2011 s'élève à 9 072 469.24 Dhs (Charges courantes et Charges non courantes).
Malgré le recul du total des ressources, le ratio activités de terrain/frais de fonctionnement reste stable à 78%/22%.
Ce maintien est essentiellement dû à une diminution des frais de fonctionnement de l'association afin d'optimiser l'utilisation de nos ressources auprès des bénéficiaires de nos interventions.

Nous certifions que les états de synthèse (...) sont réguliers et sincères et donnent une image fidèle du patrimoine et de la situation financière de l'association CARE International Maroc au 31 décembre 2011 ainsi que du résultat de ses opérations et de l'évolution de ses flux de trésorerie pour l'exercice clos à cette date, conformément aux principes comptables admis au Maroc.

Casablanca, le 25 mars 2012,
le commissaire aux comptes,
Rachid Boubakry, Audit Concept.

BILAN (ACTIF)

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

ACTIF	EXERCICE 2011			EXERCICE 2010
	Brut	Amortissements et Provisions	Net	Net
IMMOBILISATION EN NON VALEUR (A)	-	-	-	-
. Frais préliminaires . Charges à répartir sur plusieurs exercices . Primes de remboursements des obligations				
IMMOBILISATION INCORPORELLES (B)	-	-	-	-
. Immobilis. en recherche et développement . Brevets, marques, droits et valeurs similaires . Fonds commercial . Autres immobilisations incorporelles				
IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)	421 447,08	250 728,20	170 718,88	274 026,90
. Terrains . Constructions . Installations techniques, matériel & outillage . Matériel de transport . Mobilier, matériel de bureau & aménagement divers . Autres immobilisations corporelles . Immobilisations corporelles en cours	 198 668,00 222 779,08	 114 022,87 136 705,33	 84 645,13 86 073,75	 128 378,73 145 648,17
IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)	45 800,00	-	45 800,00	65 400,00
. Prêts immobilisés . Autres créances financières . Titres de participation . Autres titres immobilisés	 45 800,00		 45 800,00	 65 400,00
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (E)	-	-	-	-
. Diminution des créances immobilisées . Augmentation des dettes financières				
TOTAL I (A+B+C+D+E)	467 247,08	250 728,20	216 518,88	339 426,90
STOCKS (F)	-	-	-	-
. Marchandises . Matières et fournitures consommables . Produits en cours . Produits intermédiaires, et produits résiduels . Produits finis				
CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)	1 857 401,67	-	1 857 401,67	2 046 511,81
. Fournis.débiteurs, avances et acomptes . Clients et comptes rattachés . Personnel . Etat . Comptes d'associés . Autres débiteurs . Compte de regularisation Actif	5 600,00 7 798,00 1 839 973,17 4 030,50		5 600,00 7 798,00 1 839 973,17 4 030,50	21 600,00 7 390,70 1 997 070,00 14 318,53 6 132,58
TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)	-	-	-	-
ECARTS DE CONVERSION - ACTIF (I)	-	-	-	-
(Eléments circulants)				
TOTAL II (F+G+H+I)	1 857 401,67	-	1 857 401,67	2 046 511,81
TRESORERIE - ACTIF . Chèques et valeurs à encaisser . Banque,T.G. et C.C.P. . Caisse, Régies d'avances et accréditifs	 1 360 549,25 55 068,71		 1 360 549,25 55 068,71	 4 670 360,87 190 562,39
TOTAL III	1 415 617,96	-	1 415 617,96	4 860 923,26
TOTAL GENERAL I+II+III	3 740 266,71	250 728,20	3 489 538,51	7 246 861,97

BILAN (PASSIF)

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

PASSIF	EXERCICE 2011	EXERCICE 2010
TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)	-	-
. Capital social ou personnel (1) . Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé capital appelé dont versé . Prime d'émission, de fusion, d'apport . Ecarts de réévaluation . Réserve légale . Autres réserves . Report à nouveau (2) . Résultats nets en instance d'affectation (2) . Résultats net de l'exercice (2)		
CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)	121 826,07	198 927,09
. Subventions d'investissement . Provision pour investissements . Provision pour amortissement dérogatoires	121 826,07	198 927,09
DETTES DE FINANCEMENT (C)	-	-
. Emprunt obligatoires . Autres dettes de financement . Fournisseurs d'immobilisations		
PROVISIONS DURABLES POUR RISQUE ET CHARGES (D)	-	-
. Provisions pour risques . Provisions pour charges		
ECARTES DE CONVERSION - PASSIF (E)	-	-
. Augmentation des créances immobilisées . Diminution des dettes de financement		
TOTAL I (A+B+C+D+E)	121 826,07	198 927,09
DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)	3 273 001,44	6 978 484,27
. Fournisseurs et comptes rattachés . Clients créditeurs, avances et acomptes . Personnel . Organismes sociaux . Etat . Comptes d'associés . Autres créanciers . Comptes de régularisation - Passif	150 557,12 21 054,00 37 460,27 10 836,00 2 300 045,05 753 049,00	289 761,52 64 337,00 72 781,10 37 435,00 2 124 914,65 4 389 255,00
AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)	4 711,00	69 279,00
ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (Eléments circulants) (H)	-	-
TOTAL II (F+G+H)	3 367 712,44	7 047 763,27
TRESORERIE - PASSIF . Crédits d'escompte . Crédits de trésorerie . Banques de régularisation		171,61
TOTAL III	-	171,61
TOTAL GENERAL I+II+III	3 489 538,51	7 246 861,97

(1) Capital personnel débiteur
(2) Bénéficiaire (+); Déficitaire (-)

COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES

Hors taxes

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

		NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
EXPLOITATION	I	PRODUITS D'EXPLOITATION (I)	8 792 206,18	-	8 792 206,18	9 810 136,01
		. Ventes de marchandises (en l'état) . Ventes de biens et services produits Chiffre d'affaires . Variation de stocks de produits (1) . Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même . Subventions d'exploitation . Autres produits d'exploitation . Reprises d'exploitations : transferts de charges	8 792 206,18		8 792 206,18	9 810 136,01
	II	CHARGES D'EXPLOITATION (II)	8 920 481,99	-	8 920 481,99	10 066 695,77
		. Achats revendus (2) de marchandises				
		. Achats consommés (2) de matières & fournitures	3 577 086,33		3 577 086,33	2 781 949,53
		. Autres charges externes	2 875 972,76		2 875 972,76	4 178 850,49
		. Impôts et taxes	7 486,18		7 486,18	6 086,00
		. Charges de personnel	2 356 628,70		2 356 628,70	2 929 977,03
		. Autres charges d'exploitation				1 200,00
		. Dotations d'exploitation	103 308,02		103 308,02	168 632,72
	III	RESULTAT D'EXPLOITATION (I - II)			-128 275,81	-256 559,76
FINANCIER	IV	PRODUITS FINANCIERS (IV)	7 062,79	-	7 062,79	1 362,70
		. Produits de titres de participation et autres titres immobilisés . Gains de change . Intérêts et autres produits financiers . Reprises financiers : transferts de charges	7 062,79		7 062,79	1 362,70
	V	CHARGES FINANCIERES (V)	500,32	-	500,32	911,97
		. Charges d'intérêts	183,22		183,22	294,70
		. Pertes de change	317,10		317,10	617,27
		. Autres charges financières . Dotations financières				
	VI	RESULTAT FINANCIER (IV - V)			6 562,47	450,73
	VII	RESULTAT COURANT (III + V)			-121 713,34	-256 109,03

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial : augmentation (+) ; diminution (-)
(2) Achats revendus ou achats consommés : achats - variation de stocks

Hors taxes

Exercice du 01/01/2011 au 31/12/2011

			OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3=1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT 4
			Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précedents 2		
NON COURANT	VII	RESULTAT COURANT (reports)			-121 713,34	-256 109,03
	VIII	PRODUITS NON COURANTS (VIII)	273 200,27	-	273 200,27	351 412,39
		. Produits de cessions d'immobilisation . Subvention d'équilibre . Reprises s/subventions d'investissem. . Autres produits non courants . Reprises non courantes; transferts de charges	77 101,02 196 099,25		77 101,02 196 099,25	120 190,32 8 222,07 223 000,00
	IX	CHARGES NON COURANTES (IX)	151 486,93	-	151 486,93	95 303,36
		. Valeurs nettes d'amortissements des immobilisations cédées . Subventions accordées . Autres charges non courants . Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	126 054,93 25 432,00		126 054,93 25 432,00	26 024,36 69 279,00
	X	RESULTAT NON COURANT (VIII-IX)			121 713,34	256 109,03
	XI	RESULTAT AVANT IMPOTS (VII+/-X)	-	-	-	-
	XII	IMPOTS SUR LES RESULTATS	-	-	-	-
	XIII	RESULTAT NET (XI-XII)			-	-

XIV	TOTAL DES PRODUITS (1 + IV + VIII)			9 072 469,24	10 162 911,10
	TOTAL DES CHARGES (II + V+IX+XII)			9 072 469,24	10 162 911,10
	RESULTAT NET (Total des produits - total des charges)			-	-

PERSPECTIVES

Tout comme le Maroc vient de réaliser avec le support du Programme des Nations Unies une évaluation de l'atteinte des Objectifs du Millénaire, il est important pour CARE International Maroc, après quatre années d'existence, de réfléchir sur ses programmes afin de mieux les orienter et de toujours chercher un impact plus significatif auprès des populations les plus vulnérables.

Pour cela, CARE International Maroc s'est résolument engagé dans un processus de planification stratégique. De plus, ce plan stratégique coïncidera avec l'échéance pour l'atteinte des OMD.

Le but de l'exercice est de développer un outil concret et utile, un plan précis qui permettra de faire évoluer l'organisation et de l'amener là où nous souhaitons qu'elle aille et là où il lui est nécessaire d'aller.

Le processus lui-même est donc fondamental : il se doit d'être un partage de visions et établir une relation entre les intérêts de toutes les parties prenantes afin de permettre un changement institutionnel et de s'adapter aux facteurs internes et externes.

Les changements étant continus, ce plan stratégique devra être également dynamique, flexible et approprié par chacun. CARE Maroc compte aussi tester des approches et modèles de développement qui peuvent être disséminés à travers le territoire national en faisant le plaidoyer pour la création des conditions propices au progrès social.

Le rôle et la contribution de CARE viseront la réduction de la pauvreté et des inégalités au Maroc. Pour y parvenir, les actions à mettre en œuvre se proposeront de renforcer la capacité des partenaires locaux à fournir des services sociaux de qualité et des ressources aux Marocains les plus pauvres et marginalisés, particulièrement les femmes et les jeunes, de faciliter une relation de collaboration entre partenaires et de connecter les partenaires locaux aux ressources.

D'ici fin 2012, nous avons pour ambition de développer de nouveaux partenariats stratégiques grâce à la consolidation des contacts déjà nettement amorcés en 2011, la rencontre de nouveaux acteurs du secteur privé, la réalisation d'une table ronde avec les dirigeants du secteur privé et l'organisation d'un grand événement de collecte de fonds.

Enfin, tenant compte de l'évolution sociale au Maroc et dans ses pays voisins, nous espérons nous inscrire dans une dynamique plus régionale en établissant de nouveaux contacts que ce soit avec des pays d'Afrique de l'Ouest, du Nord ou du Moyen-Orient.

REMERCIEMENTS

CARE Maroc tient à remercier les autorités marocaines pour l'appui apporté à la réalisation de sa mission, ainsi que ses partenaires financiers sur l'année 2011 :

FONDATION COCA-COLA POUR L'AFRIQUE

FONDATION AIR FRANCE

FONDATION D'ENTREPRISE SOCIÉTÉ GÉNÉRALE POUR LA SOLIDARITÉ

FONDATION STAVROS NIARCHOS

FONDATION ABBÉ PIERRE

GROUPE WESTERN UNION

SYNDICAT DES EAUX D'ILE DE FRANCE

SYNDICAT INTERCOMMUNAL DE VALENCIENNES

EAU ET FORCE

FONDATION OBÉLISQUE

GROUPE ATTIJARIWAFA BANK

RAMAPAR

COMMUNE RURALE DE OULED SALEH

AGENCE DE DÉVELOPPEMENT DE L' ORIENTAL

INITIATIVE NATIONALE DE DÉVELOPPEMENT HUMAIN

UNION EUROPÉENNE

USAID

CARE INTERNATIONAL MAROC

134, angle route Ouled Ziane & rue Asswane, Imm B, 3° étage, Appt 5-6, Casablanca, MAROC
tel: (+212) 5 22 45 29 16 - fax: (+212) 5 22 45 29 22 - email: info@caremaroc.org

Photos © CARE Maroc
© CARE Maroc, avril 2012 - Tous droits réservés