



# **CARE International Maroc**

## **RAPPORT ANNUEL**

### **2010**



# SOMMAIRE

<b>Lettre du Président, M. Othmane Bekkari .....</b>	<b>p.3</b>
<b>Témoignage de terrain .....</b>	<b>p.4</b>
<b>Les Programmes de CARE International au Maroc.....</b>	<b>p.5</b>
<b>La vie de l'association .....</b>	<b>p.10</b>
<b>Rapport financier .....</b>	<b>P.11</b>
<b>Remerciements</b>	

## Contacts CARE Maroc

### Siège Casablanca

134, angle route Ouled Ziane & rue Asswane Imm B, 3<sup>o</sup> étage, Appt 5-6, Casablanca, MAROC,

Tel: (+212) 5 22 45 29 16 • fax: (+212) 5 22 45 29 22 • email : [info@caremaroc.org](mailto:info@caremaroc.org)

### **Crédit photos**

Autres photos : © Care Maroc  
© CARE Maroc, mars 2010

**LETTRE DU PRESIDENT DE CARE INTERNATIONAL MAROC,  
M. OTHMANE BEKKARI**

*Chers Amis,*

*2010 a marqué la troisième année d'existence et d'activité de CARE International Maroc, que j'ai l'honneur de vous présenter dans ce rapport annuel.*

*Vous remarquerez certainement que CARE accorde une place particulière aux projets en faveur des enfants et des femmes. Alors que nous venons de célébrer le centième anniversaire de la Journée Internationale de la Femme, nous savons que ces deux catégories de la population, bien que réels acteurs du développement, sont encore les premières victimes de la pauvreté, de la violence et des inégalités et méritent donc une attention toute particulière. C'est pourquoi CARE Maroc s'est résolument engagé avec ses partenaires dans l'amélioration de l'éducation de base, de l'accès aux services et dans le renforcement des capacités des femmes.*

*C'est en accompagnant ainsi à la fois les mères et les enfants, que se posent les bases d'un Maroc de demain à la fois plus performant, plus équitable, et plus solidaire.*

*C'est également un honneur pour CARE de savoir que ses priorités programmatiques, à savoir la lutte contre la pauvreté et l'injustice sociale, rejoignent des préoccupations nationales et de voir autant d'acteurs impliqués dans ce combat. Je tiens à remercier chacun d'entre vous, donateurs et collaborateurs, qui permettez à CARE Maroc d'œuvrer au quotidien en ce sens.*

*Othmane Bekkari*

## TEMOIGNAGE DU TERRAIN



**Aïcha, habitante du douar Abdelslamine, au sud de Casablanca, est dorénavant une mère heureuse. Grâce au projet d'Amélioration des conditions d'hygiène réalisé par CARE Maroc, ses deux fillettes de 7 et 11 ans bénéficient dorénavant de conditions sanitaires améliorées dans leur école.**

**Aïcha témoigne :**

*« Avant, les toilettes étaient très sales et je voulais retirer ma fille de l'école parce que j'avais peur qu'elle y attrape des maladies. En plus, lorsque les jeunes filles grandissent, ça devient très gênant et c'est indigne. Aujourd'hui, avec l'eau et le système d'assainissement, ma fille peut utiliser des toilettes propres et avoir une bonne hygiène. Je ne suis plus inquiète et j'envisage d'envoyer ma dernière fille à l'école. Ce sera mieux pour son avenir. »*

## LES PROGRAMMES DE CARE INTERNATIONAL MAROC

CARE est l'une des plus grandes organisations internationales d'assistance et de développement au monde. Elle travaille dans plus de 70 pays dans des situations de réponse à l'extrême urgence ou dans des contextes d'aide à long terme, toujours auprès des populations les plus vulnérables, particulièrement des femmes et des jeunes filles. CARE cherche à attaquer les causes profondes de la pauvreté et de la souffrance et à habiliter les communautés à se prendre en charge. L'année dernière, les programmes de CARE ont amélioré le mode de vie de plus de 56 millions de personnes à travers le monde.

CARE est un réseau international composé d'agences situées en Australie, en Autriche, au Canada, au Danemark, en France, en Allemagne, au Japon, aux Pays Bas, en Norvège, en Angleterre et aux Etats-Unis. Supportés par des levées de fonds et l'assistance technique fournie par CARE International, les bureaux de CARE fonctionnent dans chaque pays de façon indépendante en supportant les communautés locales vulnérables. Les programmes de CARE sont financés à partir de subventions institutionnelles, et de fonds provenant de donations.

Avec plus d'un demi-siècle d'expérience de travail avec les communautés défavorisées, CARE comprend que la pauvreté est souvent un symptôme des problèmes sous-jacents qui doivent être identifiés et attaqués.

CARE utilise une approche holistique pour améliorer le mode de vie des individus et des familles afin qu'ils puissent vivre dans la dignité et la sécurité à travers des programmes qui touchent différents secteurs :

- l'eau et l'assainissement ;
- la nourriture et la nutrition ;
- la santé (reproductive, maternelle et infantile, VIH/SIDA) ;
- l'éducation de base et éducation des filles ;
- les activités génératrices de revenus ;
- l'environnement ;
- la participation à la société civile.

### CARE au Maroc

CARE a initié ses activités au Maroc en 2007 dans la foulée du lancement en 2005 de l'Initiative Nationale pour le Développement Humain mise en œuvre à travers un partenariat entre l'Etat, les collectivités locales et les organismes internationaux. L'Initiative a pour objectif de réduire les inégalités au Maroc, et intervient principalement dans les domaines suivants : l'accès aux services de base pour tous (ex: santé, éducation, culture, services urbains, transports); la promotion des activités génératrices de revenus; et l'aide aux personnes les plus vulnérables. CARE voit dans cette initiative novatrice et ambitieuse une réelle opportunité de renforcer les capacités des acteurs locaux et

La mission de CARE International est de servir les individus dans les communautés les plus démunies du monde. En puisant des forces de notre diversité globale, de nos ressources et de notre expérience, nous encourageons des solutions innovatrices et plaidons en faveur d'une responsabilité globale.

CARE facilite le changement durable en:

- Renforçant la capacité d'auto assistance ;
- Fournissant une opportunité économique ;
- Fournissant une assistance dans les situations d'urgence;
- Influençant les décisions relatives aux politiques à tous les niveaux;
- Attaquant la discrimination sous toutes ses formes.

**Guidés par les aspirations des communautés locales, nous poursuivons notre mission avec excellence et compassion car les gens que nous servons ne méritent pas moins.**

de contribuer aux politiques de développement du pays, où les inégalités restent encore très fortes notamment entre le milieu urbain et rural. Une attention particulière est portée à l'enfance et aux populations des zones périurbaines et rurales défavorisées. Depuis 2007, CARE a mis en œuvre au Maroc des projets divers, au bénéfice de plus de 3500 enfants scolarisés, 5000 familles et 25 associations locales. CARE intervient plus particulièrement sur les régions de l'Oriental, du Sud de Casablanca et de Marrakech. CARE Maroc est une organisation locale de droit marocain, présidée par Othmane Bekkari.



L'analyse des principaux enjeux de développement au Maroc oriente l'action de CARE autour des problématiques de l'accès aux services de base (Education, Eau et Assainissement), de l'appui au développement socio-économique des populations les plus vulnérables (Alphabétisation, Activités Génératrices de Revenus - AGR), et du renforcement de capacités de la société civile. La mission de CARE s'inscrit dans le cadre des grandes politiques nationales, notamment l'Initiative Nationale pour le Développement Humain (INDH), le Plan Maroc Vert et le Plan d'Urgence du Ministère de l'Education Nationale. Pour cela, CARE Maroc facilite l'émergence d'initiatives de développement local et participatif, tant en milieu urbain que rural. CARE Maroc se positionne en tant que facilitateur et pour cela noue des partenariats avec un ensemble d'acteurs institutionnels, associatifs et du secteur privé, tant à l'échelle locale que nationale.

### Appui à la société civile

Au Maroc, l'urbanisation s'accélère et se traduit par une concentration de plus en plus importante de population en périphérie des grandes villes. L'installation de ces populations a longtemps été non maîtrisée, les services sont souvent absents et le taux de pauvreté est assez élevé. La prise de conscience s'affirme mais les besoins sont nombreux pour accompagner et former un tissu associatif encore jeune, et pour renforcer la pratique d'un développement local participatif impliquant société civile, secteur privé, communes et administrations. En 2008, la commune de Dar Bouazza (périphérie sud de Casablanca) et la Province de Nouaceur, ont fait appel à CARE Maroc afin d'apporter un appui à la dynamique INDH au niveau de la commune.

En 2010, l'action de CARE a consisté à accompagner **12 associations locales**, à faciliter la réflexion des communes et autres acteurs locaux sur les objectifs prioritaires de développement social, puis à identifier et à appuyer la mise en œuvre de projets tout au long d'un processus de formation qui vise à autonomiser les initiatives et les acteurs. A ce jour, **8 projets** de développement local ont été financés par divers bailleurs externes. Ce projet s'est clôturé en décembre 2010 par une **évaluation finale** externe et un **atelier de capitalisation** qui a réuni les autorités et acteurs locaux.



Pour des raisons inhérentes au bailleur de fonds, le projet d'Appui à l'insertion socio-économique des trieurs informels de la décharge de Rabat s'est clôturé prématurément en janvier 2010.

### **Eau, Assainissement et Hygiène**

L'accès à l'eau potable et à l'assainissement reste encore problématique pour de nombreuses populations rurales et périurbaines. Les impacts sont nombreux sur la vie et la santé des populations, et notamment en milieu scolaire rural.

La mise en place progressive de réseaux d'adduction par l'Office National de l'Eau Potable (ONEP) pousse l'ensemble des acteurs à imaginer et mettre en place un système de gouvernance adapté au nouveau contexte local. L'action de CARE consiste à appuyer les communes et associations du monde rural, dans un dialogue étroit avec les autorités et agences concernées, pour mettre en place des solutions d'accès à l'eau potable domiciliaire.

**Dans la région de l'Oriental**, après la construction d'un réseau d'adduction d'eau à Ain Sfa et la création de l'association LADAS (Les Amis De Ain Sfa) qui gère le service clientèle des dessertes domiciliaires (relève, facturation, encaissement et petite maintenance des équipements), le Caïdat a sollicité la poursuite et l'élargissement de cette initiative à 2 nouvelles communes. Ce sont **266 foyers qui sont à présent en cours de raccordement à l'eau**. De même, près de Marrakech, **dans la Province d'Al Haouz**, le projet d'Amélioration de l'accès et de l'utilisation de l'eau dans le Maroc rural touche **1100 habitants** de deux Douars.

**Au niveau des écoles en milieu rural et périurbain**, l'action consiste à équiper les établissements en eau, toilettes, lavabos et à promouvoir les bonnes pratiques d'hygiène, afin notamment de favoriser la scolarisation des filles.

Sur l'année 2010, les projets ont été menés au bénéfice de **2815 enfants de 23 écoles** dans la région de l'Oriental ainsi qu'en périphérie de Casablanca et de Marrakech.

Dans le Maroc rural, il s'agit à la fois de fournir l'eau potable à tous (seulement 56% de la population rurale a accès à l'eau) tout en économisant la ressource dans ses utilisations par le secteur agricole (en 2000, 87,3% de la consommation totale nationale en eau était dédiée à l'agriculture, Bilan Commun de Pays, Nations Unies, Novembre 2010). Conscient du potentiel important que représente le développement du monde rural et celui d'une agriculture plus efficace et respectueuse de l'environnement, un effort important a été consenti en lançant le Plan Maroc Vert, dont le pilier 2 s'attache plus particulièrement à renforcer les pratiques des petits agriculteurs.

C'est dans ce cadre que CARE est intervenu en appui à **23 petits agriculteurs** de la plaine des Doukkala (sud d'El Jadida) afin de faciliter leur organisation et formation pour une **conversion à l'irrigation localisée** et une adaptation de leurs pratiques culturelles, afin d'initier une meilleure gestion de l'eau agricole, tel que prôné dans le Plan Maroc Vert pour lutter contre le stress hydrique et le changement climatique. Cette association de petits agriculteurs a été la première à bénéficier de la subvention étatique, en **partenariat avec l'Office Régional de Mise en Valeur Agricole des Doukkala**.

### **Education**

L'éducation reste un secteur prioritaire de développement pour le Maroc. Malgré des améliorations apportées, la situation demeure préoccupante : l'analphabétisme touche encore

13% des adolescents et seulement 16% des filles en milieu rural atteignent l'éducation secondaire [Bilan Commun de Pays, Nations Unies, Novembre 2010].

La prise de conscience des autorités se manifeste notamment par le Programme d'Urgence lancé en 2009 par le Ministère de l'éducation. L'enjeu réside principalement dans la réduction des inégalités en termes d'accès et de qualité, tout particulièrement en matière d'éducation de base. La scolarisation en milieu rural n'est pas encore un acquis pour tous. Les difficultés des élèves à l'entrée au primaire révèlent le problème de l'accès et de la qualité de l'éducation préscolaire. En milieu rural le service est souvent inexistant (59,5% des petites filles n'y ont pas accès, Bilan Commun de Pays, Nations Unies, Nov 2010), et en milieu périurbain il est de mauvaise qualité et échappe souvent au contrôle et à l'appui de l'Etat.

Au travers de partenariats avec les Académies Régionales de l'Education et de la Formation, les Délégations locales de l'Education Nationale, les communes et les parents d'élèves, les actions visent à améliorer l'accès et l'offre du service préscolaire.

Mis en œuvre au niveau des trois quartiers INDH de la Commune de Dar Bouazza, le projet FAME vient répondre aux problématiques d'échec et d'abandon scolaires et de vulnérabilité économique des mères de familles. Les études menées par CARE dans cette zone ont permis d'identifier que l'abandon scolaire est principalement dû à un problème de qualité de l'offre préscolaire locale (petites structures informelles), à un manque d'accompagnement des élèves en difficulté scolaire pendant le primaire, et à une incapacité des familles souvent pauvres à assumer le coût de la scolarité de leurs enfants.

Ainsi, le projet mené comprend le **renforcement pédagogique de 36 éducatrices de préscolaire** et de **6 animateurs de soutien scolaire**, **l'amélioration de 9 unités préscolaires** en équipements et infrastructures, et le renforcement de la sensibilisation et de l'implication des parents d'élèves.

En 2010, à travers ce projet, **360 enfants** ont eu accès à un préscolaire répondant à des normes de qualité, **180 élèves** ont bénéficié de soutien scolaire et **200 mères** savent à présent lire, écrire et mettre en œuvre une activité génératrice de revenus grâce à leur participation à un programme d'alphabétisation fonctionnelle.

Projet	Régions	Cible	Activités	Bailleurs	Budget (MAD)
<b>Appui à la société civile</b>					
Appui à l'INDH Dar Bouazza Juillet 2008 – Décembre 2010	Casablanca	3 quartiers cibles INDH	Diagnostic de la commune Formations des associations et autorités locales Appui au montage de petits projets Liaison avec bailleurs	INDH / CARE	3 595 000
<b>Eau, Assainissement et Hygiène</b>					
Amélioration de l'accès à l'eau potable des communes du caïdat d'Ain Sfa et mise en place d'un service Local de l'Eau (AREAS 2) Février 2009 – Février 2011	Oriental	200 foyers	Diagnostic des zones ciblées Plans de zonage et cartographie  Formation des associations de gestion de l'eau  Facilitation du	SEDIF, ADO, INDH	2 172 257



			dialogue entre ONEP, communes et associations des usagers.		
Amélioration des conditions sanitaires des écoles rurales Octobre 2009 - Juillet 2011	Casablanca et Oriental	23 écoles (2 700 enfants)	Etat des lieux des écoles Construction ou réhabilitation des blocs sanitaires et lavabos  Mise en place de systèmes d'assainissement des eaux usées  Sensibilisation des élèves, enseignants et parents à l'hygiène et à l'environnement	SIAV, Fondation Stavros Niarchos, Commune rurale d'Ouled Saleh, Fondation Abbé Pierre, Fondation Air France, Western Union	4 566 000
Amélioration de l'accès et de l'utilisation de l'eau dans le Maroc rural Septembre 2009 – Mai 2011	Al Haouz	2 douars (1100 hab.),  50 agriculteurs	Construction de deux systèmes d'alimentation en eau potable  Formation des associations en gestion du service local de l'eau  Réhabilitation des blocs sanitaires des écoles Formation des communautés à l'hygiène  Structuration et encadrement de l'association des petits agriculteurs Appui au montage de demande de subvention pour la reconversion à l'irrigation goutte à goutte	USAID, Fondation Coca-Cola pour l'Afrique	4 386 086
<b>Education</b>					
Amélioration de l'éducation des enfants et renforcement du pouvoir économique des mères – FAME Avril 2009 – Avril 2011	Casablanca	425 enfants, 200 mères	Formation des éducatrices de préscolaire en partenariat avec ATFALE  Formation des animateurs de soutien scolaire Equipement des	Fondation Solidarité de la Société Générale,	3 790 000

			centres préscolaires		
			Alphabétisation et Formation des femmes sur le montage et la gestion d'AGR		

### **Développement de nouveaux projets**

---

CARE Maroc a continué en 2010 son travail de mobilisation de ressources en accord avec ses orientations programmatiques. Cinq propositions de projets ont été développées pour un budget total de plus de 7 700 000 Dh dans les domaines de l'eau potable, de l'eau agricole et du préscolaire, et ont été présentées aux bailleurs suivants pour des mises en œuvre prévues en 2011: USAID ; Syndicat des Eaux D'Ile de France ; Agence de Développement Social ; Union Européenne et Fondations privées.

### Organes statutaires et adhérents

Le Conseil d'Administration de CARE International Maroc s'est réuni à quatre occasions en 2010 (22 janvier, 19 mars, 8 juillet et 20 décembre).

L'Assemblée Générale ordinaire de CIM s'est tenue au siège de l'association à Casablanca le 15 avril 2010 et a élu un nouveau Bureau.

L'association a été rejointe en 2009 par trois nouveaux adhérents. L'association compte 11 adhérents à la fin 2010.

Les administrateurs actuels de CARE Maroc sont :

- M. Othmane Bekkari : Président,
- Mme Meriem Lahrizi : Secrétaire Générale,
- Mme Habiba Dassouli: Trésorière,
- M. Ismail Douiri : Administrateur,
- Mme Pia de Brantes : Administratrice,
- M. Philippe Lévêque : Administrateur,
- M. Bertrand Chardon : Administrateur,

Les adhérents actuels de CARE Maroc sont :

- Mme Hakima Fassi-Fihri
- M. Mouloud Safine
- M. Ali Ibn Mansour
- M. Abdelaziz Bennis

### Equipe

A fin décembre 2010, l'équipe de CARE Maroc compte 22 employés (19 Marocains, 3 expatriés), de profils et compétences complémentaires, répartis entre le siège à Casablanca et les différentes zones d'intervention. 50% de ces employés sont des femmes.

Bruno Méric, directeur de CARE Maroc depuis 2007, a quitté ses fonctions en décembre 2010 et a été remplacé par Sophie Perez au 1<sup>er</sup> janvier 2011.

### Communication

Le troisième bulletin d'information de CARE Maroc est paru en décembre 2010, couvrant la période Janvier - Décembre 2010. Il a été diffusé à une centaine de contacts, institutions partenaires, bailleurs et membres du réseau CARE International.

CARE Maroc a participé le 20 février à la première édition du salon de l'engagement citoyen, organisé par l'Ecole Hassania des Travaux Publics, et présidé par Mme Nouzha SKALI, Ministre du développement Social, de la Famille et de la Solidarité.

En octobre, CARE Maroc a inauguré le système d'eau potable du Douar Oued Taine de la Province d'Al Haouz en marge du Forum Economique Mondial avec la participation d'invités du FEM et de la Vice Consule des Etats Unis à Casablanca.



## RAPPORT FINANCIER 2010

L'exercice fiscal 2010 de CARE Maroc court du 1er Janvier au 31 Décembre 2010. Les comptes de CARE Maroc sont vérifiés par le cabinet d'expertise comptable FICADEX et certifiés par le cabinet de commissariat aux comptes Audit Concept.

### ACTIF et PASSIF

ACTIF	EXERCICE	EXERCICE
	Brut	Net
<b>IMMOBILISATION EN NON VALEURS (A)</b>	-	-
* Frais préliminaires		
* Charges à répartir sur plusieurs exercices		
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>		
* Brevets, marques, droits et valeurs similaires		
* Fonds commercial		
* Autres immobilisations incorporelles		
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>274 027</b>	<b>390 246</b>
* Terrains		
* Constructions		
* Installations techniques, matériel et outillage		
* Matériel transport	128 379	172 112
* Mobilier, matériel de bureau et aménagements divers	145 648	218 133
* Autres immobilisations corporelles		
* immobilisations corporelles en cours		
* Immobilisations grevées de droits		
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>65 400</b>	<b>37 000</b>
* Prêts immobilisés		1 000
* Autres créances financières	65 400	36 000
* Autres immobilisations financières		
<b>ECARTS DE CONVERSION -ACTIF (E)</b>		
* Diminution des créances immobilisées		
* Augmentation des dettes financières		
<b>STOCKS (F)</b>	-	-
* Matières et fournitures, consommables		
* Produits en cours		
* Produits intermédiaires et produits résiduels		
* Produits finis		
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>2 046 512</b>	<b>279 423</b>
* Fournis, débiteurs, avances et acomptes	21 600	
* Clients et comptes rattachés		
* Personnel	7 391	13 700
* Etat		253 918
* Comptes de sociétaires		
* Autres débiteurs	2 011 389	
* Comptes de régularisation-Actif	6 133	11 805
<b>TITRES VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>		
<b>ECARTS DE CONVERSION-ACTIF (I)</b>		
<b>TRESORERIE-ACTIF</b>		
* Chèques et valeurs à encaisser		
* Banques, TG et CCP	4 670 361	2 680 287
* Caisse, Régie d'avances et accreditifs	190 562	109 334
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 246 862</b>	<b>3 496 289</b>

PASSIF	Exercice	EXERCICE
		PRECEDENT
<b>Fonds associatifs (A)</b>	-	-
Fonds propres		
Fonds associatif sans droit de reprise		
* Ecart de réévaluation		
* Réserves		
* Report à nouveau		
* Excédent (+)/ Insuffisance (-)		
<b>Total I</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Autres fonds associatifs (B)</b>	<b>198 927</b>	<b>319 117</b>
Fonds associatifs avec droit de reprise		
Subventions d'investissement sur biens non renouvelables	198 927	319 117
provisions réglementées		
Droit des propriétaires( prêt à usage)		
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* dettes de financement		
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>-</b>	<b>223 000</b>
* Provisions pour risques et charges		
Fonds dédiés (E)		
sur subventions de fonctionnement		223 000
sur autres ressources		
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF (F)</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
* Augmentation des créances immobilisées		
* Diminution des dettes de financement		
<b>Total I(A+B+C+D+E+F)</b>	<b>198 927</b>	<b>542 117</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (G)</b>	<b>6 978 484</b>	<b>2 954 172</b>
* Clients créditeurs, avances et acomptes		
* Personnel	64 337	58 434
* Organisme sociaux	72 781	65 815
* Etat	37 435	31 217
* Comptes de sociétaires		
* Autres créanciers	2 124 915	27 205
* Comptes de regularisation passif	4 389 255	2 615 760
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (H)</b>	<b>69 279</b>	<b>-</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION-PASSIF</b>		
<b>Total II (F+G+H)</b>	<b>7 047 763</b>	<b>2 954 172</b>
<b>TRESORERIE-PASSIF</b>	<b>172</b>	<b>-</b>
* Crédits de trésorerie		
* Banques	172	
<b>Total III</b>	<b>172</b>	<b>-</b>
<b>TOTAL GENERAL</b>	<b>7 246 862</b>	<b>3 496 289</b>

## Compte Produit et Charges

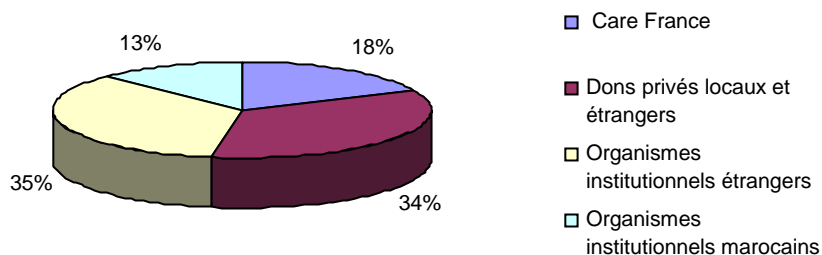
NATURE	OPERATIONS	
	Propres à l'exercice	L'exercice précédent
<b>PRODUITS D'EXPLOITATION</b>	<b>9 818 350,64</b>	<b>5 761 173,88</b>
* Cotisations	8 214,63	400,00
* Subventions	9 810 136,01	5 760 773,88
<b>CHARGES D'EXPLOITATION</b>	<b>10 066 695,77</b>	<b>5 632 561,07</b>
* Achats consommés de matières et fournitures	2 781 949,53	1 190 133,23
* Autres charges externes	4 178 850,49	2 230 717,63
* Impôts et taxes	6 086,00	7 699,85
* Charges de personnel	2 929 977,03	2 148 021,47
* Autres charges d'exploitation	1 200,00	
* Dotations d'exploitation	168 632,72	55 988,89
<b>RESULTAT D'EXPLOITATION (I-II)</b>	<b>- 248 345,13</b>	<b>128 612,81</b>
<b>PRODUITS FINANCIERS</b>	<b>1 362,70</b>	<b>-</b>
* Gains de change	1 362,70	
<b>CHARGES FINANCIERES</b>	<b>911,97</b>	<b>10,54</b>
* Charges d'intérêts	294,70	10,54
* Pertes de change	617,27	
<b>PRODUITS NON COURANTS</b>	<b>343 197,76</b>	<b>115 068,50</b>
* Reprises sur subventions d'investissement	120 190,32	35 059,19
* Autres produits non courants	7,44	80 009,31
* Reprises non courantes ; transferts de charges	223 000,00	
<b>CHARGES NON COURANTES</b>	<b>95 303,36</b>	<b>243 670,77</b>
* Subventions accordées	23 794,57	15 000,00
* Autres charges non courantes	2 229,79	5 670,77
* Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	69 279,00	223 000,00
<b>Total des produits(I+IV+VIII)</b>	<b>10 162 911,10</b>	<b>5 876 242,38</b>
<b>Total des charges(II+V+IX)</b>	<b>10 162 911,10</b>	<b>5 876 242,38</b>
<b>Excédent/insuffisance</b>	<b>-</b>	<b>-</b>

## Ressources

Le total des ressources de l'association sur l'année 2010 s'élève à **10 162 911 dhs**, dont **9 810 136 Dhs** sous forme de financements.

Ces ressources se composent de :

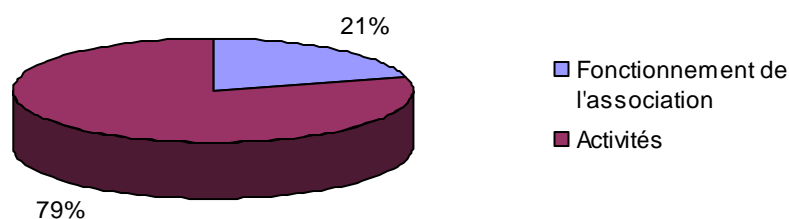
- Subventions d'organismes institutionnels d'appui au développement, étrangers (35%) et marocains (13%) ;
- Dons d'organismes privés (entreprises, Fondations) marocains et étrangers (34%)
- Subventions de fonctionnement versées par CARE (18%)



## Emplois

Le total des charges effectivement supportées par l'association au cours de l'exercice 2010 s'élève à **10 162 911 Dhs** (Charges courantes et Charges non courantes).

Ce montant représente les dépenses de fonctionnement de l'association (21%) et celles liées aux activités sur le terrain (79%).



### Contrôle interne :

**Deux missions de contrôle de gestion** ont été réalisées par CARE France en mars et septembre 2010. Suite à ces deux missions, une attention accrue a été portée à la mise en place de **mécanismes de contrôle interne**. Les procédures en matière d'achats ont été finalisées, approuvées par CARE France et les employés ont été formés sur le respect de ces procédures. De même, la politique d'utilisation des véhicules a été finalisée et mise en œuvre. Enfin, dans le domaine des ressources humaines, CARE Maroc a finalisé son règlement intérieur qui est en cours de dépôt auprès de l'Inspection du Travail et qui détaille les règles relatives à l'embauche, l'organisation du travail, la discipline, les sanctions, les droits de défense des salariés et les mesures de sécurité. Dans ce cadre, CARE Maroc a adopté de nouveaux horaires de fonctionnement et a choisi l'horaire continu (8h30 – 17h) afin de faciliter l'emploi des femmes.



## Remerciements

CARE Maroc tient à remercier les autorités marocaines pour l'appui apporté à la réalisation de sa mission, ainsi que ses partenaires financiers sur l'année 2010 :



Commune Rurale  
de Ouled Saleh



Entreprise  
RAMARAP



## Contacts

**CARE International MAROC**  
Siège social

134, angle route Ouled Ziane & rue Asswane, Imm B, 3<sup>e</sup> étage, Appt 5-6, Casablanca, MAROC  
tel: (+212) 5 22 45 29 16 • fax: (+212) 5 22 45 29 22 • email : [info@caremaroc.org](mailto:info@caremaroc.org)  
Directrice : Sophie PEREZ